



# 加强应急管理 落实主体责任

主 讲：王 恒

辽宁宏昱安全培训



**摆脱心理：**对于工作的厌恶或临近下班，放假急于想摆脱作业环境或工作，从而烦躁，神志不安，注意力分散等。

**屈从心理：**盲目的听从别人的指挥或建议，不假思考，甚至明知违章也要跟着做。







# 1、安全是一种责任

- 其一、管理者的份内事
- 其二、员工的生命安全
- 其三、企业的财产安全





## 2、安全是一种经验

1

合理利用经验

2

牢记生产安全事故教训

3

经常做出总结和检讨







### 3、安全就是一切

安全是企业经济效益的最根本保障





## 1、健全制度、落实责任

安全管理的“三铁”作风：

- 1 铁的纪律
- 2 铁的制度
- 3 铁的责任心

在实际工作中，缺少严格管理的作风，老好人的思想在作怪，安全监督机制虽然健全，但执行起来力度不够。







由此可见

打造安全生产责任制度执行力的核心点：

责任落实到人头！





## 2、保障投入、重视一线员工。

企业的安全生产需要领导的高度重视，专项安全资金投入才提供良好的工作环境！

有些安全管理者在这方面还欠火候，往往忙于工作应酬，热衷于表面的东西，对应该熟悉的政策理解很少，安全保障停留在口头上，投入不到位，管理难实现，安全无保证！







## 扁鹊的医术

- 魏文王问名医扁鹊说：“你们家兄弟三人，都精于医术，到底哪一位最好呢？”  
扁鹊答：“长兄最好，中兄次之，我最差。”  
文王再问：“那么为什么你最出名呢？”  
扁鹊答：“长兄治病，是治病于病情发作之前。由于一般人不知道他事先能铲除病因，所以他的名气无法传出去；中兄治病，是治病于病情初起时。一般人以为他只能治轻微的小病，所以他的名气只及本乡里。而我是治病于病情严重之时。一般人都看到我在经脉上穿针管放血、在皮肤上敷药等大手术，所以以为我的医术高明，名气因此响遍全国。”
- 管理心得：事后控制不如事中控制，事中控制不如事前控制，可惜大多数的安全管理者均未能体会到这一点，等到错误的决策造成了重大的损失才寻求弥补。而往往是即使请来了名气很大的“专家”，结果于事无补。





- 1、听领导的要求，指示，让安全管理关口前移。
- 2、听专家的讲解，增长安全技术。
- 3、听一线从业人员对安全生产工作的见解。

要多听取一线员工好的意见和建议，鼓励并指导一线员工把实际情况说出来。





口勤

勤汇报、勤讲解。

勤汇报：

就是要经常把工作中的安全问题向领导汇报，让领导了解情况，引起重视，给予支持！







#### 4、严格管理

企业安全生产形势千变万化，有些时候，即使安全管理再严格，手段再到位，网络再健全，都有不可预测的风险，特别是在市场经济的条件下，由于受利益的驱动，人员思想波动很大，这种风险将会有增无减。





## 深入一线检查

深入一线检查、指导安全工作，不能以问代查，不能因为看了记录或数据就不去实地检查。





越是疲劳、越是环境恶劣，或者越是工作进展的特别顺利时，越是事故的高发期，很多事故都是发生在被胜利冲昏头脑的喜悦下，所以，管理人员需要克服懒惰情绪，时刻树立忧患意识，不要为了一时的安逸付出一生都难以弥补的沉重代价。







## 建立PDCA循环管理方法

### P--D--C--A 管理模式

P (plan)—计划

D (Do)—实施

C (check)—检查

A (action)—改进





## PDCA循环的实行

### (1) P阶段

即计划阶段，制定实施目标的具体措施。其具体步骤为：

- 1、分析目标现状，找出安全隐患或其他问题
- 2、分析安全问题的原因，找出影响问题主要原因
- 3、针对主要原因制定编写对策计划，提出改进措施





## (2) D阶段

即实施阶段，组织实施P阶段制定的对策计划，严格执行改进措施。

## (3) C阶段

即检查阶段，根据措施计划，检查实施进度和实施效果。

## (4) A阶段

处理阶段，总结经验，巩固成绩。





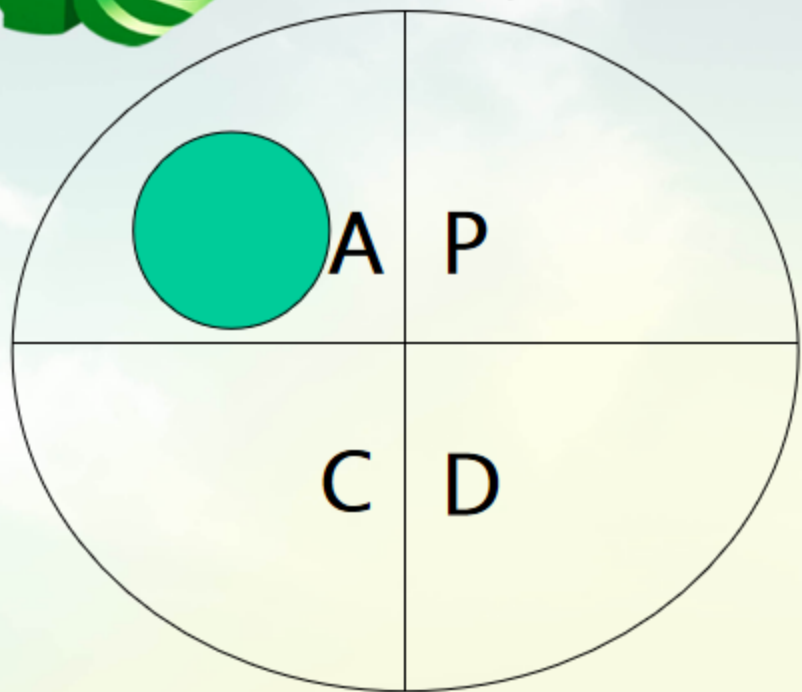


## “PDCA”

- 1、写你要做的
- 2、做你所写的
- 3、查你做完了
- 4、改你做错的

通过这四方面达到“事事有人管，人人有专职，办事有程序，检查有标准，问题有处理，处理有结果”的工作目的。





PDCA循环就像爬楼梯一样，一个循环运转结束，安全隐患就消除了，如果根据预留问题制定下一循环，改进再提高，就会不断进步。





## 六、我国安全生产形势与发展

目前我国安全生产形势还是存在许多不利因素

1、安全生产缺少法律的有效支撑。

法令行则国治、法令迟则国乱！

2、后工业化前的必经过程。

3、管理不规范，而缺少安全意识。







辽宁宏昱安全培训

辽宁东安安全评价

愿诸位平安一生！

**谢谢！**

王 恒